

Universidad Tecnológica de Calvillo  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                    | 2025             | 2024              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                  |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>8,015,269</b> | <b>25,060,178</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 0                | 0                 |
| Productos                                                                                                                   | 58               | 1,375             |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 1,819,283        | 3,755,025         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 6,195,928        | 21,303,778        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>5,674,280</b> | <b>23,598,100</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 4,073,863        | 16,872,814        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 111,515          | 1,035,496         |
| Servicios Generales                                                                                                         | 792,283          | 5,520,510         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | 0                | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 0                | 70,000            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                | 0                 |
| Donativos                                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                | 0                 |
| Participaciones                                                                                                             | 0                | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                | 0                 |
| Convenios                                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 696,618          | 99,280            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>2,340,990</b> | <b>1,462,077</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                  |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>         | <b>1,019,754</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                | 938,294           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0                | 81,460            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>0</b>         | <b>-1,019,754</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                  |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0                | 0                 |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>2,340,990</b> | <b>442,323</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>1,582,364</b> | <b>1,140,041</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>3,923,354</b> | <b>1,582,364</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. DANIEL MEDINA MERCADO  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

EDUARDO GONZÁLEZ BLAS  
RECTOR